

FLASH TRAINING. FITXA TÈCNICA.

TR.001.CURS DE GESTIÓ D'OBRA: EL CAP D'OBRA. **Com aconseguir incrementar la rendibilitat de les obres de construcció i instal·lacions tècniques a través del millor model de gestió.**

OBJECTIU DEL CURS.

Vostè com a tècnic coneix les responsabilitats dels agents intervinents a una obra, les funcions d'un cap d'obra i dels encarregats? Coneix els sistemes de gestió per a millorar la rendibilitat i obtenir més benefici? Sap com s'ha de crear una UTE i quins tipus hi ha? Sap quines són les tipologies de contractes de les obres? I com s'han de fer les certificacions i les factures segons aquests contractes?

Les respostes les trobarà en aquest curs, ja que a més d'oferir als assistents una visió general i una visió específica del món de les obres de construcció i instal·lacions tècniques, també s'exposen els aspectes més importants i fonamentals per a la seva gestió, amb la finalitat de saber on és a cada moment (activitat, activitat en curs, rendibilitat, etc.). Tot això amb una doble finalitat: donar compliment als compromisos essencials de les obres per part dels agents intervinents; i que el treball conjunt que ha de desenvolupar el Cap d'Obra amb el seu Encarregat d'Obra, per aconseguir fer més rendibles les seves obres, per tal d'augmentar el benefici de l'empresa, sigui el més eficient possible.

El curs s'enfoca des d'un caire pedagògic, de debat i de diàleg, a través de la teòrica, el *brainstorming* i la resolució de dos casos.

Aquest curs, desenvolupat i exposat per Ricard Nogués i Parra, està inscrit en el registre de la propietat intel·lectual com a obra científica sota el número B-1370-09.

DURADA DEL CURS.

El curs ofert té una durada de 8 hores en una sola jornada. Una altra fórmula serien dues jornades de 4 hores.

DATES DE REALITZACIÓ DEL CURS.

A definir en cada cas segons sigui d'una jornada o dues.

ASSISTENTS.

Els assistents seran aquells tècnics: arquitectes, enginyers, arquitectes tècnics, enginyers tècnics, etc. que tenen una necessitat especialitzada en l'àmbit de la gestió de les obres, especialment aquells que exerceixen la seva professió com a Caps d'Obra, tècnics, directors, etc. També va destinat a tots aquells que vulguin redirigir la seva professió per exercir de caps d'obra, per conèixer el vocabulari propi d'aquest àmbit, nomenclatures, sistemes de gestió, normativa específica, sistemes de gestió, etc.

O en qualsevol cas tots els membres d'una empresa (part tècnica o no tècnica) que vulguin conèixer el món de la gestió de les obres en general i tot el seu entorn.

PROGRAMA DEL CURS.

0 . PRESENTACIÓ DEL CURS.

1 . L'OBRA.

- 1.1. DEFINICIÓ.
- 1.2. FASE PRÈVIA.
- 1.3. ORGANIGRAMA INTERN.
- 1.4. INICI DE L'OBRA.

2 . L'ENTORN DE L'OBRA.

- 2.1. DEFINICIÓ.
- 2.2. ENTITATS.
- 2.3. ORGANIGRAMA EXTERN.
- 2.4. NORMATIVA GENERAL.

3 . ELS REPRESENTANTS DE L' EMPRESA A L'OBRA.

- 3.1. EL CAP D'OBRA.
- 3.2. L'ENCARREGAT D'OBRA.
- 3.3. L'EQUIP HUMÀ DIRECTE: SOTS-CONTRACTISTES I/O PERSONAL PROPI.
- 3.4. EQUIP DE SUPORT.

4 . GESTIÓ DE L'OBRA.

- 4.1. CLASSES DE CONTRACTE.
- 4.2. LA UNIÓ TEMPORAL D'EMPRESES.
- 4.3. MODEL DE GESTIÓ.
- 4.4. CONCEPTES DE GESTIÓ EN L'ÀMBIT DE L'OBRA.
- 4.5. CLAUS DEL CONTROL DE L'OBRA.

4.6. ANÀLISI DE L'OBRA.

4.6.1. ANÀLISI TÈCNICA.

4.6.2. ANÀLISI DELS RECURSOS MATERIALS I DE L'EQUIP HUMÀ.

4.6.3. PLANIFICACIÓ DE L'OBRA.

4.6.4. ANÀLISI ECONÒMICA.

4.6.5. EVOLUCIÓ DE L'ACTIVITAT.

4.7. NORMATIVA DE QUALITAT, PREVENCIÓ I MEDI AMBIENT.

4.8. DOCUMENTACIÓ.

4.9. COMPROMISOS DE LA GESTIÓ D'OBRA.

5 . HABILITATS PERSONALS.

5.1. GESTOR DEL TEMPS: ORDRE I ORGANITZACIÓ.

5.2. LÍDER. TREBALL D'EQUIP.

5.3. COMUNICADOR.

5.4. GESTOR DEL CONFLICTE.

5.5. NEGOCIADOR.

6 . ANÀLISI I RESOLUCIÓ DE CASOS. RESUM I CONCLUSIONS.

PROFESSOR PONENT DEL CURS.

Ricard Nogués Parra (1966).

Enginyer Consultor i Formador.

Soci Director d'ORGANIZE Enginyers Consultors.

Director Comercial i impulsor d'ORGANIZE GROUP.

Enginyer Tècnic Industrial (Núm. Col. 11.540). UPC, Universitat Politècnica de Catalunya.

MBA (Màster en Direcció i Organització d'Empreses).

Postgrau en Direcció de la Producció.

Postgrau en Gestió de Riscos i Emergències.

Tècnic en Prevenció de Riscos Laborals.

Vint anys dedicats al sector de projectes, obres i manteniments. Va començar de Cap d'Obra. Més endavant va assumir diversos llocs de responsabilitat tant tècnics com de gestió en diferents companyies: Cap d'Oficina Tècnica, Cap de Compres, Cap d'Estudis i Projectes, Director Comercial, Director Regional Executiu, fins assolir la Direcció General d'una empresa de contractació d'obres, instal·lacions i manteniment.

Actualment, és soci director d'**ORGANIZE Enginyers Consultors** (www.organize.es), firma des de la qual dóna suport i acompanyament a empreses i empresaris, com a enginyer consultor en organització i gestió, i a més, com a formador. És el director de ORGANIZE GROUP, grup de cooperació empresarial de solucions d'enginyeria, des del qual impulsa l'activitat comercial de les empreses que la integren.

Està habilitat i col·legiat per desenvolupar Projectes d'Enginyeria, Legalització, Dictàmens Pericials, Plans de Manteniment i Plans d'Autoprotecció (Decret 82/2010).

Ofereix formació *in company* a la seu d'empreses, entitats públiques o privades, també en diversos Col·legis Professionals (ENGINYERS BCN, CETIT, CETIM, Enginyers Industrials de Catalunya, etc.) i a més a l'AEM, Asociación Española de Mantenimiento.

Ha estat professor en cursos de gestió de manteniment a la Universidad de Extremadura a través del Colegio de Arquitectos Técnicos de Càceres y Badajoz. Ha estat professor col·laborador a la EPSI-UAB (Escola de Prevenció i Seguretat Integral-Universitat Autònoma de Barcelona) a Bellaterra.

Ha escrit el llibre (no publicat): *La Gestió d'Obra: el Cap d'Obra*, el qual està inscrit en el Registre de la Propietat Intel·lectual en la categoria d'obra científica i referència B-1370-1309.

Actualment, forma part de la Junta de Govern d'ENGINYERS BCN - Col·legi d'Enginyers Graduats i Enginyers Tècnics Industrials de Barcelona com a Responsable Econòmic i Estratègic amb la figura de Tresorer. És un càrrec electe i a temps parcial.

Ha gestionat empreses multinacionals i PIMES de facturació fins a 20 Milions d'Euros i d'un equip humà de 150 persones. Ha treballat sempre per objectius aconseguint amb èxit les fites comercials, productives i de rendibilitat previstes. Les funcions executives reuneixen la responsabilitat de la gestió comercial, tècnica i administrativa de les empreses. Entre aquestes empreses es troben: ACSA, ISOLUX, EMTE, CARANDINI, ELECNOR, CRESPO Y BLASCO (Grup Suez), MERCAFRED, i MASTER de Ingeniería y Arquitectura.

Alguns dels projectes, obres o manteniments més representatius que han portat a terme les empreses on ha treballat, durant la seva gestió han estat:

Àmbit Retail:

Concessionaris d'automoció (Barcelona). Diverses botigues de diferents especialitats (Barcelona). BURBERRY (Barcelona). IKEA (L'Hospitalet de Llobregat). SUNGLASS HUT (Diversos llocs d'Espanya i Portugal). INDESIGN (Badalona). ZEBRA (Badalona), etc.

Àmbit Terciari:

INEFC Barcelona. Edifici Torre Tarragona-161 Barcelona. Biblioteca Pompeu Fabra-Mataró. Edificis Zona Franca (Seu Consorci Zona Franca i Seu Abertis) Barcelona. Heron City-Barcelona. World Trade Center-Cornellà de Llobregat. Actuacions en diverses facultats de la UAB (Universitat Autònoma de Barcelona) i UPF (Universitat Pompeu Fabra) Barcelona. Desenvolupament de noves facultats a la URV (Universitat Rovira i Virgili) - Tarragona. Hotel Ibis Barcelona. Hotel Axel Barcelona. Hotel Hilton-Diagonal Mar Barcelona. Torre Gas Natural Barcelona. Hospital d'Igualada. Hospital Quirón Barcelona, etc.

Àmbit Industrial:

AENA (Gestió aeroportuària). Fecsa / Endesa (Subministrament electricitat). Gas Natural (Subministrament de gas). Laboratoris Alcon-Cusí (Farmacèutic). Laboratoris Almirall (Farmacèutic). ATLL (Aigües Ter-Llobregat). Pastas Gallo (Alimentari). Puntiblon (Tèxtil). Nova Fàbrica de ZUMOS PAGO-Tarragona (Alimentari). Irisbus-Barcelona (Automoció). BASF (Químic). Cervesa DAMM (Alimentari). Solvay (Químic). Cervesa San Miguel (Alimentari), etc.